



# ETOILE DE MONTAUD SAINT ETIENNE

Association créée en 1922

Club sportif OMNISPORTS

Siège : 8 Rue du Pavillon Chinois 42000 Saint Etienne

Objet : le but de l'association est l'éducation physique et la pratique des sports de loisirs et de compétitions

## PROJET ASSOCIATIF 2016 - 2019



# INTRODUCTION

Un projet associatif a été mis en place sur 4 ans de 2009 à 2012, à l'issue de celui-ci un projet a été élaboré pour les années 2013 – 2016. A présent un nouveau bilan doit être fait afin de réécrire un nouveau projet pour les 4 prochaines années : 2016-2019



Le déménagement de notre siège en 2014 a modifié considérablement l'accueil et le secrétariat de notre association. La mutualisation préconisée les années antérieures a pu être développée.



La démolition des locaux sportifs ayant été reportée plusieurs fois et n'étant pour l'instant pas imminente, les nouvelles orientations peuvent se développer d'une façon dynamique et quasi pérenne.



# 1. FICHE SIGNALÉTIQUE DE L'ASSOCIATION

L'ÉTOILE DE MONTAUD, Association d'Éducation Populaire, fondée en 1922, régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901 et le décret du 19 août 1901, a été déclarée à la Préfecture de la Loire sous le numéro 426311-347 le 31 mars 1922. (Journal officiel du 13 avril 1922). Agrément ministériel 14710 du 20 janvier 1956.

## PRESENTATION DE LA STRUCTURE

L'ÉTOILE DE MONTAUD, créée en 1922 est devenue l'un des plus gros clubs omnisports de Saint Etienne avec 976 adhérents soit un maintien des effectifs depuis 2013. L'association se positionne comme un club ouvert à tout public sur plusieurs quartiers et qui intervient dans les domaines du sport, de la santé et de l'éducation populaire. Ce qui confirme l'intérêt d'avoir conservé un siège dans le quartier de Montaud d'où elle peut rayonner tout autour et plus particulièrement sur la partie nord de la Ville.



# L'ETOILE DE MONTAUD C'EST .....

**L'Education populaire.**  
Le but principal l'éducation des sports de loisirs et de compétitions

**Une pratique sportive** proposée à tout niveau : Départemental, Régional, National dans un objectif de qualité

**Le développement du lien social** par des comportements citoyens : participation aux activités de proximité

La **Transmission** du bénévolat.

L'incitation aux **formations** fédérales

La **convivialité**






L'**ouverture** aux différents publics

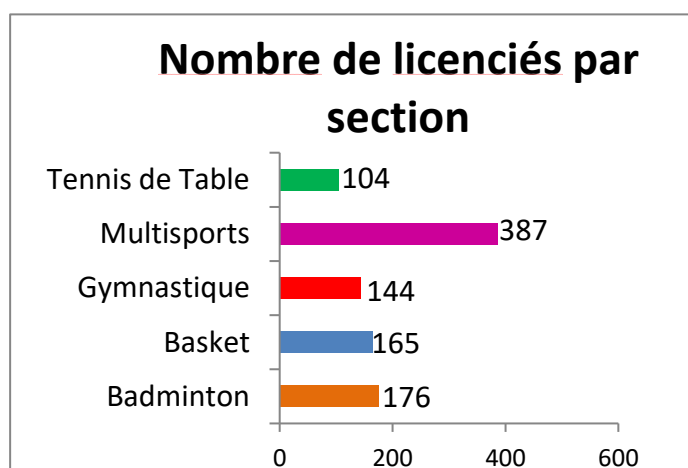
L'**engagement** dans les instances sportives, fédérales

La sensibilisation au **développement durable**



## LES SECTIONS DE L'ETOILE DE MONTAUD

Sections	Activités	Antériorité	Moyenne adhérents 2014 -2015			Lieux salles d'entraînements	Nb heures de cours global / semaine
			T	H	F		
<b>Gymnastique</b> 	GAF - GAM GR Babygym	1982	144	51	93	Bousquet Montaud  Les Champs	37 h
<b>Basket Ball</b> 		1923	165	105	60	Lamartine	24h
<b>Tennis de Table</b> 		1945	104	80	24	Montaud	18h
<b>Badminton</b> 		1998	176	118	58	L'attache aux Bœufs Marc Seguin	18h
<b>Multisports FSCF</b> 	Eveil enfant GRS Gym fille et garçon Loisirs Bad Taïchi Atout form' Cirque Gym F détente Randonnée Tennis de Table	2006	387	90	297	Montaud Les Champs Bousquet L'Attache aux Bœufs	53 h



## 2. Etats des lieux du fonctionnement de l'association en janvier 2016

### ❖ Les moyens humains

- 1 personne au secrétariat du siège assure l'accueil du public et la coordination entre les sections. Assiste les présidents
- 10 salariés répartis dans les 5 sections (6 équivalent TP)
- De nombreux bénévoles (4 équivalent TP)
  - Gestion du fonctionnement du bâtiment rue du Pavillon Chinois
  - Gestion du planning d'occupation du 10 Rue Lamartine
  - Application du règlement intérieur
- Un Conseil de 24 membres se réunit 4 fois par an,
- Le bureau de 11 membres se réunit aussi 4 fois par an (dirigé par 2 co-présidents)



### ❖ Les moyens matériels

- Un siège social 8 Rue du Pavillon Chinois comprenant : bureau accueil – bureau présidents – salle de réunion – archives.
- Une convention d'occupation au 10 Rue Lamartine pour gymnases et salles de sports d'une superficie de 990 m<sup>2</sup> pour un coût annuel de 27 000 €

### ❖ Les finances

- Finances consolidées : chaque section est autonome et responsable de sa comptabilité
- Une analyse est faite à mi parcours afin d'assurer un suivi dans chaque section.
- La gestion financière des bâtiments est indépendante des comptes de l'Etoile (gestion calendaire)



# *Bilans du Projet Associatif*

*2009 - 2012*

*et 2012 - 2016*

---

## OBJECTIF 1 : Améliorer l'organisation

ENJEUX	ACTIONS	MOYENS	TACHES REALISEES
Fédérer l'ensemble des sections autour de l'Etoile	Mutualiser les moyens humains, matériel et la gestion comptable	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordinatrice à 50% pour la gestion administrative</li> <li>- Logiciel de comptabilité commun à chaque section</li> <li>- Matériel bureautique commun (photocopieur, rétroprojecteur....)</li> <li>- Bâtiments communs (gymnases – salles)</li> <li>- Nouveau siège : bureau accueil et salle de réunion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fiches de Poste</li> <li>- Outils de gestion des heures des encadrant et des salariés</li> <li>- Mise en place d'un planning annuel des réunions CA – Bureau et affiché</li> <li>- Révision des statuts</li> </ul>
Déléguer et répartir les tâches liées à la gestion de l'Etoile	Mise en place de commissions	<p>Conseil d'administration de 24 membres répartis en 4 commissions :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Travaux – Locaux</li> <li>- Animation</li> <li>- Communication</li> <li>- Finances</li> </ul>	<p>Mise en place pour chaque commission d'un responsable</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Animation – sponsor communication</li> <li>- Emploi – formation – jeunesse</li> <li>- Travaux – Bâtiments</li> <li>- Finances</li> </ul>
Assurer l'avenir au cœur du quartier	<p>Pérenniser un siège social</p> <p>Trouver un hébergement pour toutes les activités</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Salle de réunion</li> <li>- Stockage du matériel</li> <li>- Analyser les besoins des activités</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contractualisation avec le diocèse (fait jusqu'en 2017)</li> <li>- Révision de la convention municipale d'occupation</li> </ul>





## OBJECTIF 2 : Développer et dynamiser la vie du club

ENJEUX	ACTIONS	MOYENS	TACHES REALISEES
Fédérer les adhérents autour des valeurs communes	Mobiliser les adhérents autour du club et de la vie associative Pérenniser l'amicale des anciens adhérents	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le club regroupe plus de 970 adhérents et sympathisants</li> <li>- Manifestations sportives (compétitions) organisées par les 5 sections</li> <li>- Manifestations diverses validées au préalable par l'Etoile : soirées, portes ouvertes, fête de quartier...</li> <li>- Bénévoles encadrant comme relais d'informations et « rassembleurs »</li> <li>- Regrouper lors de l'AG annuelle.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valorisation et développement de la communication interne (site Internet, transferts d'infos via les encadrant bénévoles et salariés en début de séance...)</li> <li>- Organisation des weekends : Saintésports, et autres</li> <li>- Porter l'éthique du club.</li> <li>- Démarchage des sponsors et partenaires</li> </ul>
Pérenniser le club comme lieu de vie sociale	Maintenir le nombre d'adhérents pour un développement maîtrisé (voir par section les objectifs)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rayonnement sur plusieurs quartiers (implantation des gymnases)</li> <li>- 970 adhérents (réseau familial et amical)</li> <li>- Recrutement de nouveaux bénévoles actifs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Actions de communication interne et externe via : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le site internet</li> <li>- Plan média (press book) pour l'Etoile</li> </ul> </li> <li>- Actions de communication et d'information auprès des parents d'enfants</li> <li>- Autonomie des commissions</li> </ul>
Développer l'appartenance au club sportif « Etoile de Montaud »	Développer de nouvelles activités en phase avec les valeurs du club	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bâtiment à disposition (sur les plages horaires disponibles)</li> <li>- Notoriété et organisation de la structure</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en place d'actions de communications pour capter de nouvelles activités de manière raisonnée : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Taïchi en 2010</li> <li>- Sport santé en 2015</li> <li>- Atoutform' en 2015</li> </ul> </li> </ul>



# OBJECTIF 3 : Optimiser la communication

ENJEUX	ACTIONS	MOYENS	TACHES REALISEES
<p>Fédérer les sections, les adhérents, les partenaires autour de l'ETOILE</p>	<p>Développer l'image du club</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Site internet de l'Etoile</li> <li>- Plaquettes de présentation pour information sur l'ensemble des activités de l'Etoile</li> <li>- Local d'accueil équipé de tableaux d'affichage à jour, d'outils de communication (téléphone – internet)</li> <li>- Presse locale</li> <li>- Kakemonos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Une page d'accueil sur le site pour des informations générales</li> <li>- Un lien avec chaque site des sections, et avec les réseaux sociaux</li> <li>- Mise à jour du message du répondeur téléphonique</li> <li>- Création d'une adresse mail pour chacune des sections</li> </ul>
	<p>Communiquer en interne auprès des licenciés, des bénévoles dirigeants</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Panneau d'affichage                             <ul style="list-style-type: none"> <li>➡ Au bureau d'accueil</li> <li>➡ Au sein de chaque gymnase</li> </ul> </li> <li>- Planning annuel des réunions</li> <li>- Fichier des adhérents</li> <li>- Permanence d'accueil au siège</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les plannings de réunions sont affichés et la mise à jour est régulière.</li> <li>- Le site internet sert de support aux informations internes</li> <li>- Les panneaux d'affichage sont optimisés</li> </ul>

## OBJECTIF 4 : Développer les partenariats

ENJEUX	ACTIONS	MOYENS	TACHES REALISEES
Diversifier les sources de financement	Développer les partenaires financiers	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Commission spécifique à la gestion des partenariats</li> <li>- Coordinatrice comme ressource de soutien à la rédaction et au suivi des dossiers</li> <li>- Délégation de la recherche de partenaire au responsable de la commission</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fichier des partenaires remis à jour</li> </ul>



## OBJECTIF 5 : Véhiculer les valeurs de l'Etoile

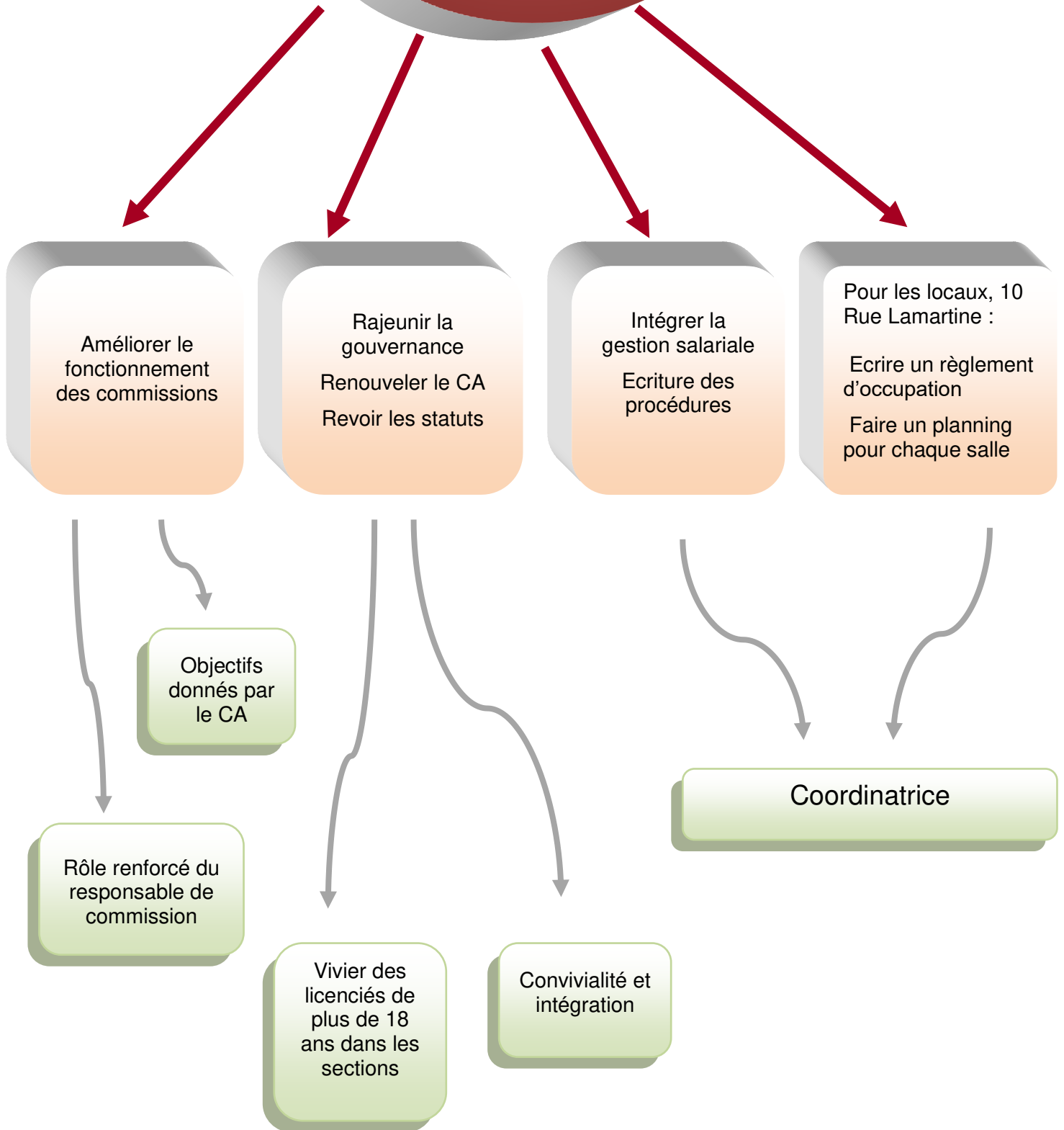
ENJEUX	ACTIONS	MOYENS	TACHES REALISEES
<p>Proposer un encadrement et une pédagogie de qualité</p> <p>Respecter les valeurs sportives</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garantir un encadrement de qualité</li> <li>- Respecter une pédagogie en adéquation avec les valeurs du club</li> <li>- Equilibrer entre le haut niveau et le loisir</li> <li>- Rester un club populaire et ouvert à tous</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cadrer les formations diplômantes</li> <li>- Cadrer les ambitions de haut niveau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcement de l'équipe d'encadrement via les filières d'apprentissage et d'emploi avenir</li> <li>- Certains bénévoles ont bénéficié de formation</li> </ul>

**Nouveaux Projets**

**2016 - 2019**

---

# PERFECTIONNER L'ORGANISATION



DYNAMISER  
LA VIE DU CLUB

PROJETS TRANSVERSAUX

COMMUNIQUER

Convivialité

Multi-activité

Recrutement d'un service civique

Santé

Développement durable

Créer une news letter :  
Juin –  
Décembre

Fresque pour  
entrée  
commune  
avec MJC

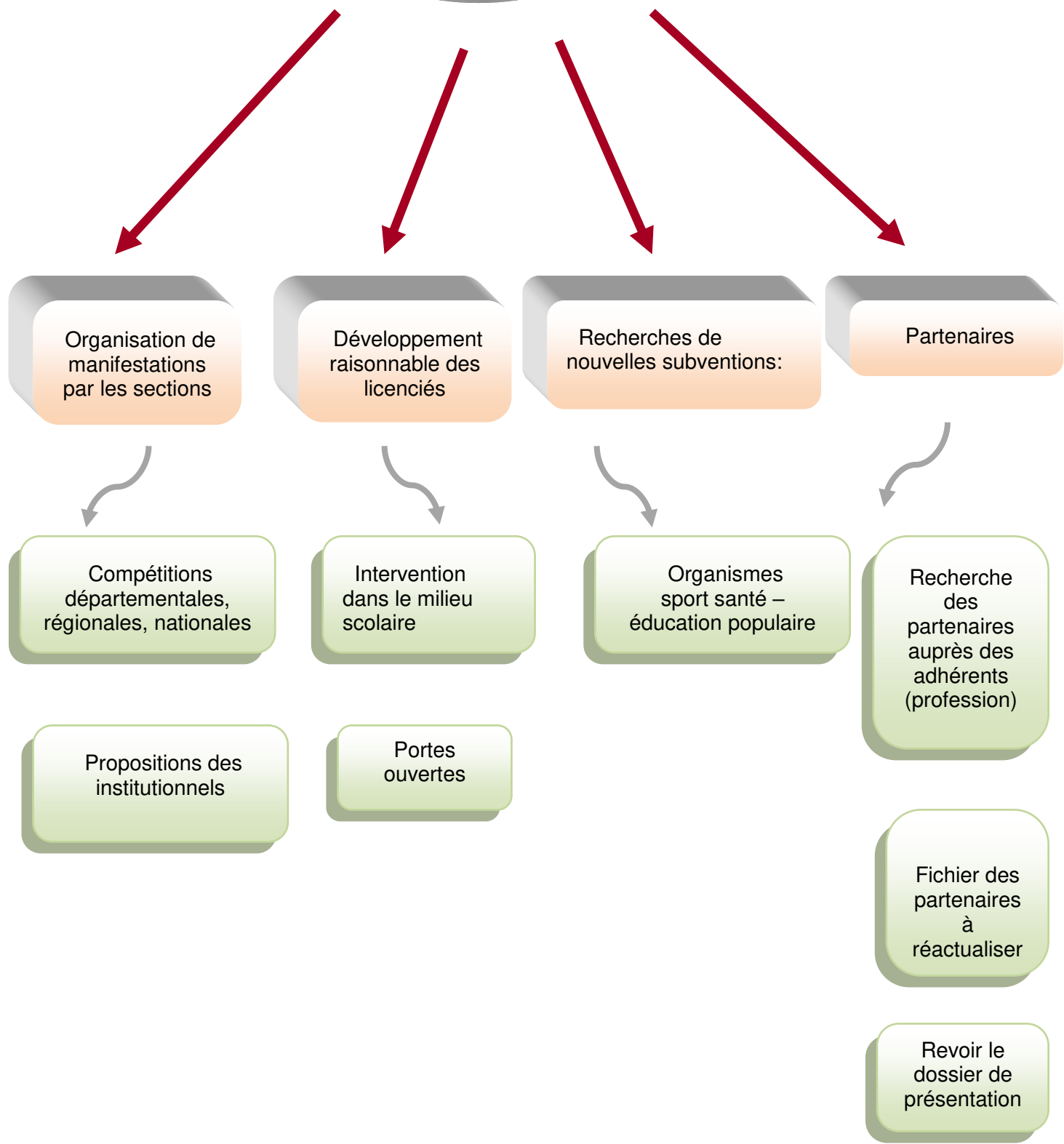
Contact  
média

Commission communication + coordinatrice

Améliorer  
le site  
internet

Nouvelle  
plaquette  
pour  
l'ensemble  
des  
sections

# TROUVER DES RESSOURCES FINANCIERES



COORDONNER  
SALARIES  
ET BENEVOLES

Créer une dynamique  
salariés - bénévoles

Sensibiliser au bénévolat

Proposer des  
rencontres à l'initiative  
des présidents de  
section

Instaurer une  
journée des  
salariés :  
information –  
propositions -  
formation

Soirées de formation  
interne

Formations  
fédérales :  
Arbitre – juge  
- dirigeant